

Timi Tamminen, Toni Taavila ja Konsta Kilponen

Valmistusprosessin kehittäminen/ABB

Metropolia Ammattikorkeakoulu

Energiatekniikka

Projektisuunnitelma

5.5.2014

Sisällysluettelo

1	Johdanto	1
2	Projektin tavoitteet	1
3	Projektin ositus ja aikataulu	1
3.1	Projektin vaiheet	1
3.2	Projektin aikataulu	2
4	Resurssit ja organisaatio	3
5	Työmäärä ja kustannusarvio	4
6	Riskien arviointi	5
7	Raportointi ja projektinhallinta	5
8	Projektin vaiheet	5

1 Johdanto

Ryhmämme tehtävänä oli liukulaakerin yhteyteen rakennettavien putkistojen valmistusprosessin kehittäminen ja informaatioketjun selkeyttäminen ja dokumentointi. Saimme myös lisätehtävänä maalauksen yhteydessä laakeriin pääsevien epäpuhtauksien poistamisen, sekä koneisiin liitettävien johtojen ja putkien kiinnitysten parantamisen/uusimisen.

2 Projektin tavoitteet

- Tavoitteet: Molemmille osapuolille (ABB ja Chaverion) on selvää prosessin aikana tapahtuvien vaiheiden tiedot ja parantaa informaation kulkua läpiviennin nopeuttamiseksi.
- Rajaus: projektin pääpaino asettuu putkistoon liittyvään prosessiin ja aikataulun salliessa pyritään työstämään ”lisätehtäviä”.
- Tulokset: prosessissa pyritään lopputulokseen, jossa liukulaakerin putkistojen valmistusprosessin läpivientiaika lyhentyy ja tulee tehokkaammaksi. Myös prosessin vaiheet ja tiedonkulku on molemmille osapuolille selkeämpi.

3 Projektin ositus ja aikataulu

3.1 Projektin vaiheet

Projekti saatiin alkuun aloituskokouksessa, jossa saimme työnaiheet ja tavoitteet. Tämän jälkeen lähdetään kartoittamaan prosessissa olevia puutteita haastattelemalla molempia osapuolia ja tutkimalla jo olemassa olevia dokumentteja. Saaduista tiedoista luodaan prosessikaavio nykytilasta.

Seuraavana vaiheena on keksiä ratkaisut ongelmiin ja luoda vastaava prosessikaavio tavoitetilasta ja kuinka tieto liikkuu prosessin aikana.

Projektin päätteeksi luodaan raportti projektin tapahtumista ja luodaan yhteenveto lähtökohdista ja kuinka niistä on suoriuduttu. Projekti kasataan loppuraporttiin, joka toimitetaan vastuupettajalle.

3.2 Projektin aikataulu

Viikko	Selitys
3	Aloituskokous/ABB ja töiden jako
4	Laitoksen esittely ja tavoitteiden läpikäynti
5	Prosessiin liittyvään materiaaliin tutustuminen
6	Tapaaminen Chaverionin ja ABB osapuolien kanssa
7	
8	
9	Aloitus- ja tavoitetilan prosessikaavion työstö
10	
11	Tilannekatsaus
12	
13	
14	Loppuraportin teko
15	Projektiryhmät luovuttavat kirjallisen
16	loppuraporttiaihion vastuupettajalle
17	Loppuraportin luovutus ja päätöskokous
18	Loppuseminaarit 1 ja 2
19	

4 Resurssit ja organisaatio

Projektiryhmän jäsenet

- Toni Taavila, projektipäällikkö ja raportit
- Timi Tamminen, kaavioiden laatiminen
- Konsta Kilponen, kaavioiden laatiminen

Vastuuopettaja

- Arto Haapaniemi, Metropolia AMK

ABB:n yhteyshenkilö

- Esa Lähteenmäki, kehityspäällikkö

5 Työmäärä ja kustannusarvio

Työmäärät

Viikoittain on projektia varten varattu 8 tuntia joka torstai. Mutta työ vaatii huomattavasti enemmän. Arvioitu työmäärä varatun lisäksi on suunnilleen sama 8 tuntia viikkoa kohden. Työmääräksi viikkoa kohden tulee siis 16 tuntia/viikko.

Työvaihe	Tunnit	Aloitus	Lopetus	Vastuu
Suunnittelu ja pohjatyö	36	16.1.2014	30.1.2014	Kaikki
Tapaaminen osapuolien kanssa ja kaavioiden aloitus	16	6.2.2014	13.2.2014	Kaikki
Kaavioiden laatiminen - Pohjustustyö - Yhteenveto	88	13.2.2014	13.3.2014	Timi ja Konsta
Loppuraportti - Pohjatyöt - Kasaaminen - Lopputarkistus	72	6.3.2014	17.4.2014	Toni Toni Kaikki
Loppuseminaari	16	2.5.2014	9.5.2014	Kaikki
	Yht.	228		

Kustannusarvio (€)

Projektin ollessa hyvin teoreettinen, ei se vaadi yritykseltä tai koululta sijoituksia prosessin aikana. Työn aikana ainoat kulut tulevat olemaan ruokakustannuksia ryhmänjäsenille. Jos prosessia kehitetään projektin suunnitelmien mukaisesti, saattaa yritykselle syntyä kustannuksia.

6 Riskien arviointi

Projektin ollessa todella teoreettista meidän osaltamme, jäävät riskit hyvin mataliksi. Mahdollisesti syntyvän kehitysehdotuksen päätyminen tuotantoon ja sen toimivuus todetaan vasta käytännössä. Kuitenkin aina tekemiseen liittyy riskejä:

- Tehtaalla mahdolliset työturvallisuuteen liittyvät riskit, kuten liikkuvat ajoneuvot ja siirtolaitteet, kemikaalit, liukas lattia jne.
- Tietotekniset riskit, kuten järjestelmän ja työkalujen kaatuminen sekä mahdolliset laitteiden rikkoutumiset hidastavat työntekoa

7 Raportointi ja projektinhallinta

- Koululle laadittavia dokumentteja ovat kokouspöytäkirjat, projektisuunnitelma ja –aikataulu, sekä loppuraportti
- Yritykselle toimitettavia dokumentteja ovat aloitus- ja tavoiteprosessikaaviot.
- Käytettäviä ohjelmistoja ovat Office-työkalut ja mahdollisesti Vision prosessikaavio työkalu.
- Koululle ja yritykselle jaetaan ajankohtaiset dokumentit liittyen projektiin ja kysytään heidän mielipiteensä ja kehitysehdotukset
- Dokumenttien jakaminen ja arkistointi pyritään suorittamaan sähköpostin välityksellä ja muistitikkua käyttäen. Myös ABB:n puolesta tarjoama kone toimii säilytyspaikkana

8 Projektin vaiheet

